

## CURRICULUM VITAE

- Nom de famille :** de PERTHUIS de LAILLEVAULT
- Prénom :** François-Xavier
- Date de naissance :** 1976
- Nationalité et civilité :** Française, marié, 2 enfants
- Contact :** [fxperth@yahoo.fr](mailto:fxperth@yahoo.fr)

**6. Formation :**

Année	Etablissement	Diplômes obtenus
2013	Ecoles des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS, Paris) – France	<b>Doctorat en Socio-économie du Développement</b> sous la direction d’Ulrike Schuerkens. <b>Sujet : La perception de la pauvreté au Sénégal. Entre approches théoriques et réalité observée.</b> Mention très honorable
2008	Coopération Technique Belge - Belgique	Cycle d’information générale de la CTB
2002	Ecoles des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS, Paris) – France	<b>Master de recherches comparatives sur le Développement.</b> Spécialisation : Economie et sociologie du développement
2001	Institut Supérieur du Commerce de Paris - France	<b>Master en Finances et Affaires Internationales</b>
2001	Universitat de Ciencias Economicas de Barcelona - Espagne	Cinquième année de Master réalisée dans le cadre du programme Erasmus en Espagne

**7. Connaissances linguistiques:** (1 - excellent; 5 - basic)

Langue	Lu	Parlé	Ecrit
Français	1	1	1
Anglais	1	2	2
Espagnol	2	2	3
Portugais	2	4	4

**8. Associations ou corps professionnels :**

- Co-fondateur de l’Institut du Monde et du Développement
- Membre du Conseil d’Administration de l’Association Francophone des Experts et Consultants de la Coopération Technique Internationale (<http://www.afecti.org>)
- Membre de la Société française d’évaluation
- Chercheur associé au Laboratoire des Théories du Politique (LabToP) - CNRS / Université Paris 8

**9. Autres qualifications :**

- Pratique des logiciels informatiques suivants : Word, Excel, Power Point, Access, réseaux sociaux

**10. Principales qualifications et expertise :**

- Evaluation des politiques publiques, programmes et projets d'aide au développement
- Méthodologie de l'évaluation, études d'impact
- Recherches en économie et sociologie du développement (pauvreté)
- Analyse socio-économique
- Chargé de programmes de développement (secteur économique et social, formation, éducation, gouvernance, appui macro-économique et institutionnel)
- Formateur, gestion de cycles de formation pour les cadres et chargé d'enseignements à l'Université (licence et master)
- Expérience des bailleurs : Agence française de développement, Agence des États-Unis pour le développement international, Agences du système des Nations-Unies, Banque africaine de développement, Banque européenne d'investissement, Banque mondiale, Commission Européenne, Coopération danoise, Coopération Technique Belge, Inter American Development Bank, LuxDev, MAEE France, MAE Luxembourg, UNESCO, UNICEF.

**11. Expérience pays:**

Pays	Date
Belize	2016
Russie	2013 - 2015
Maroc	2013 – 2014 - 2015
Luxembourg	2009 - 2010
Mali	2009
Sénégal	2004 – 2005 – 2006 – 2007 - 2009
Ethiopie	2008
Laos	2007
Niger	2006
Indonésie	2006
Nouvelle Zélande	2003
Australie	2000 - 2003
Espagne	2000 - 2001
Papouasie – Nouvelle Guinée	2000
Portugal	1998

**12 A. Expérience professionnelle en gestion de programmes et évaluation:**

<b>Date:</b>	Depuis le 01/02/2011 – <b>Poste actuel</b>
<b>Lieu:</b>	France et pays étrangers
<b>Institution:</b>	Centre International d'Etudes Pédagogiques (CIEP)
<b>Poste:</b>	Chargé de programmes et expert en évaluation des politiques publiques
<b>Description:</b>	<p><b>Chargé de programmes de coopération au développement pour les pays suivants : Bénin, Chine, France, Maroc, Ouganda, Russie et Sénégal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chargé de programmes de coopération (politiques éducatives – enseignement primaire, secondaire et supérieur/professionnel)</li> <li>▪ Expert en évaluation des politiques publiques</li> <li>▪ Gestion technique et financière de programmes de coopération</li> <li>▪ Définition et mise en œuvre des politiques publiques de développement (éducation et de renforcement institutionnel)</li> <li>▪ Appui à la gestion et au pilotage du système éducatif</li> <li>▪ Elaboration de partenariats et pilotage de missions d'expertise internationale</li> </ul> <p><b>Développement d'outils de suivi des programmes de coopération du CIEP</b> (tableaux de bord, indicateurs de performance,...)</p> <p><b>Expert en évaluation et chef de projet pour l'évaluation du dispositif de suivi et d'évaluation de la politique éducative du Belize (Inter American Development Bank - 150 000 US\$)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation du dispositif de suivi et d'évaluation pour le pilotage opérationnel et stratégique au niveau national.</li> <li>• Assistance technique pour le renforcement des capacités institutionnelles en suivi et évaluation pour le Belize.</li> </ul>

	<p><b>Evaluation du dispositif éducatif et de la politique sectorielle nationale dans le cadre de l'enseignement des sciences et des technologies au Maroc (primaire, secondaire et technique).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluation du dispositif institutionnel au niveau central et déconcentré.</li> <li>▪ Elaboration des recommandations dont l'objectif est la formulation d'un nouveau dispositif institutionnel afin d'améliorer le suivi et évaluation de la politique en éducation.</li> </ul> <p><b>Evaluation conjointe du dispositif de coopération des bailleurs internationaux au programme d'urgence Maroc sur la période 2009-2012</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluation du dispositif de coopération sur la période 2009-2012 au Maroc des bailleurs suivants : l'Agence française de développement, l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement, l'Agence canadienne de développement international, l'Agence des États-Unis pour le développement international, l'Agence japonaise de coopération internationale, la Banque africaine de développement, la Banque européenne d'investissement, la Banque mondiale et l'Union européenne.</li> <li>▪ Les recommandations ont pour objectif la formulation d'un nouveau cadre de coopération pour la période 2013-2016.</li> </ul> <p><b>Expert en évaluation et Directeur du Comité scientifique de l'évaluation d'impact TREMPLIN (France, Allemagne, Royaume Unis et Pologne) – <u>Evaluation d'impact randomisée</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L'expérimentation sociale a pour objectif l'amélioration l'insertion professionnelle des jeunes diplômés sortant du dispositif de formation professionnelle à travers des actions ciblées avec un soutien particulier pour les filles identifiées comme vulnérable.</li> <li>▪ Elaboration et mise en œuvre du dispositif de suivi et évaluation quantitatif et qualitatif des cohortes de jeunes (32 établissements – 16 pilotes et 16 témoins - répartis dans 2 académies sur une période de 30 mois). Sur la durée, 5 500 jeunes ont été évalués.</li> <li>▪ Les recommandations résultant de l'expérimentation sociale ont pour finalité d'être généralisées à tout le territoire français ainsi qu'à d'autres pays de l'Union européenne (Allemagne, Royaume Unis et Pologne).</li> </ul> <p><b>Appui à la définition de la stratégie de l'ADETEF (Ministère des finances) sur le marché de l'évaluation des politiques publiques dans le domaine de la coopération internationale au développement.</b></p>
<b>Date:</b>	02/2009 – 12/2010
<b>Lieu:</b>	Luxembourg, France, Mali, Gabon, Chine, Turquie, Tunisie et Nouvelle - Calédonie
<b>Client:</b>	Agence Française de Développement (AFD)
<b>Société:</b>	SEE Policies - Luxembourg
<b>Poste:</b>	Expert en suivi évaluation et coordinateur de la mission
<b>Description:</b>	<p><b>Etat des lieux du suivi des résultats des projets de l'Agence Française de Développement (AFD) sur la période 1998 - 2008</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Réalisation de l'état des lieux du suivi de la réalisation des objectifs des projets tout au long du cycle de projet (depuis l'identification jusqu'à l'évaluation ex post)</li> <li>▪ Identification et analyse des pratiques de suivi des objectifs sur un échantillon de 30 projets dans 6 pays tests</li> <li>▪ Formulation des recommandations permettant d'améliorer l'atteinte des objectifs des projets financés et l'intégration du système de suivi dans le pilotage opérationnel et stratégique de l'AFD</li> <li>▪ Constitution et pilotage de l'équipe d'évaluation (2 experts internationaux seniors)</li> </ul> <p><b>Evaluation conjointe de la coopération de la Commission Européenne, de la Belgique, du Danemark, de la France et du Luxembourg avec le Niger sur la période 2000-2008</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Réalisation de l'évaluation ex post selon les critères du CAD de l'OCDE (pertinence, efficacité, efficience, impact et durabilité) des interventions des cinq partenaires techniques et financiers dans 7 secteurs prioritaires et 3 secteurs transversaux au Niger</li> <li>▪ Etude socio-économique du contexte de développement du Niger (évolution de la pauvreté et intégration régionale sur la période 2000 - 2008)</li> <li>▪ Analyse des synergies potentielles ou effectives des interventions des cinq partenaires techniques et financiers sur la période d'évaluation</li> <li>▪ Formulation des recommandations permettant l'amélioration de leurs stratégies de coopération future afin d'en accroître l'efficacité conformément à la mise en œuvre de la Déclaration de</li> </ul>

## CURRICULUM VITAE

	Paris <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pilotage et contrôle qualité (au niveau des rapports sectoriels et finaux)</li> </ul>
<b>Date:</b>	04/2008 –10/2008
<b>Lieu:</b>	France et Afrique sub-saharienne
<b>Client:</b>	Etats africains et agences du système des Nations-Unies (PNUD, PNUF...)
<b>Société :</b>	Institut Forhom, département formation de la Société Egis-bdpa
<b>Poste:</b>	Responsable de cycles de formation
<b>Description:</b>	<p><b>Chargé de cycles de formation pour les cadres des pays d’Afrique francophone et des agences du système des Nations-Unies</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Constitution et pilotage des missions de formations (3 experts internationaux par formation) en Afrique francophone et en France</li> <li>▪ Réponses aux d’appels d’offres dans le domaine de la formation (BM, BAfD)</li> <li>▪ Elaboration des programmes de formations et gestion des cycles de formation dans le domaine des finances publiques et de la lutte contre la pauvreté (10 formations)</li> </ul>
<b>Date:</b>	10/2005 – 02/2008
<b>Lieu:</b>	Sénégal, Ethiopie, Niger, Indonésie, Laos
<b>Client:</b>	Croix-Rouge Française & Water Technique Assistance
<b>Société :</b>	Consultant indépendant
<b>Poste:</b>	Expert en évaluation ex ante, mi-parcours et ex post (programmes et projets), élaboration de stratégies humanitaires et chef de mission
<b>Description:</b>	<p><b>Evaluation de projets de développement et élaboration de stratégies d’intervention (renforcement de capacité la société civile, développement économique et social, éducation et santé) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluation des projets selon les critères du CAD de l’OCDE (pertinence, efficacité, efficience, impact et durabilité)</li> <li>▪ Evaluation ex ante et rédaction de proposition de projet (UE)</li> <li>▪ Evaluation des stratégies d’intervention et formulation de recommandations afin d’améliorer leur efficacité et leur impact</li> <li>▪ Constitution, formation et pilotage des équipes d’enquêteurs</li> <li>▪ Représentation et capitalisation des résultats des évaluations auprès des partenaires institutionnels et associatifs</li> </ul>
<b>Date:</b>	08/2004 – 09/2005
<b>Lieu:</b>	Sénégal
<b>Société:</b>	Ministère des Affaires Etrangères, Ambassade de France
<b>Poste:</b>	<b>Economiste et chargé de projets</b>
<b>Description:</b>	<p><b>Chargé de projets, domaines du développement économique, du renforcement de la société civile, de la santé et de l’éducation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Instruction des demandes de financement des ONG</li> <li>▪ Suivi technique et financier des projets de coopération (32 projets –€ 2 Mln)</li> <li>▪ Concertation avec les ONG, la Banque mondiale et l’Union Européenne</li> <li>▪ Rédaction des notes de synthèse de la conjoncture économique au Sénégal</li> <li>▪ Rédaction du bilan annuel de la Coopération Française au Sénégal et en Gambie</li> <li>▪ Rédaction des notes de synthèse sur la Loi de Finances 2004 et 2005 au Sénégal</li> <li>▪ Chargé du suivi des Objectifs du Millénaire au Sénégal (rédaction de notes de synthèse &amp; participation aux réunions)</li> <li>▪ Représentation auprès des partenaires institutionnels</li> </ul>
<b>Date:</b>	04/2004 – 08/2004
<b>Lieu:</b>	France
<b>Société:</b>	Coordination SUD (Fédération nationale des ONG françaises)
<b>Poste:</b>	<b>Economiste du développement – Chargé de plaidoyer</b>
<b>Description:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rédaction de la position des ONG françaises lors de la XIème Conférence de la CNUCED à São Paulo (Brésil)</li> <li>▪ Réponses aux appels d’offres (UE et MAE - € 1 Mln) pour la réalisation de deux projets de coopération universitaire en Inde</li> </ul>
<b>Date:</b>	06/2000 - 12/2000
<b>Location:</b>	Papouasie Nouvelle Guinée - Port Moresby
<b>Société:</b>	Organisation des Nations-Unies – ILO (International Labour Office)
<b>Position:</b>	<b>Assistant chargé de projets de coopération multilatérale</b>
<b>Description:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suivi opérationnel et financier des projets de développement appui au secteur privé</li> </ul>

**12 B. Expérience professionnelle dans le domaine de la recherche et de la formation :**

Date:	01/2015 – Position actuelle
Lieu:	France
Administration:	Laboratoire des Théories du Politique (LabToP) – CNRS/Université Paris 8
Poste:	Chercheur associé
Description:	<b>Chercheur en évaluation des politiques publiques</b>
Date:	04/2015 - 05/2015
Lieu:	France
Université:	Université Paris 8
Poste:	Enseignant
Description:	<b>Chargé d’enseignements</b> en Master traitant de l’évaluation des politiques économiques et sociales dans le cadre de la coopération au développement
Date:	01/2014 - 03/2014
Lieu:	France
Université:	Université Paris Descartes (Paris 5)
Poste:	Enseignant
Description:	<b>Chargé d’enseignements</b> en Master traitant de l’évaluation des politiques économiques et sociales dans le cadre de la coopération au développement
Date:	10/2008 - 02/2014
Lieu:	France
Université:	Université Panthéon - Sorbonne (Paris 1)
Poste:	Enseignant
Description:	<b>Chargé des enseignements</b> (cours magistraux) traitant des politiques économiques et sociales dans le cadre de la 3 <sup>ème</sup> année de la Licence d’Administration Publique  <b>Chargé des enseignements</b> (travaux dirigés) traitant de l’analyse économique et financière dans le cadre de la 3 <sup>ème</sup> année de la Licence d’Administration Publique
Date:	12/2009 – 01/2010
Lieu :	Dakar (Sénégal)
Administration:	Institut de Recherche et de Développement (IRD) – Université Cheik Anta Diop/IFAN
Statut:	Doctorant boursier de l’IRD pour la réalisation d’un terrain de recherche de 1 mois
Poste:	Chargé de recherches
Description:	<b>Terrain de recherche en socio-économie du développement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Réalisation d’un terrain de recherche sur les formes et les manifestations de la pauvreté à Dakar</li> <li>▪ Collecte et analyse des données</li> </ul>
Date:	04/2008 – 10/2008
Lieu :	France
Client:	Etats africains et agences du système des Nations-Unies (PNUD, PNUE...)
Société:	Institut Forhom, département formation de la Société Egis-bdpa
Poste:	Formateur en évaluation de projets et politique de lutte contre la pauvreté
Description:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Formateur pour les cadres des pays d’Afrique francophone et des agences du système des Nations-Unies.</b> Formateur sur les cycles de formation « Projets et programmes de lutte contre la pauvreté » et « Le suivi-évaluation des programmes et projets »</li> </ul>

**13 a. Interventions dans le cadre de conférences et séminaires:**

- **Picturing poverty – Sciences Po Paris**  
16 septembre 2015. Titre de l'intervention: Photographier la pauvreté dans des contextes sensibles.
- **Académie de l'économie nationale et de l'administration publique auprès du Président de la Fédération de Russie (RANEP) – Moscou (Fédération de Russie).**  
11 avril 2015. Titre de l'intervention : **Le rôle du dispositif de suivi et d'évaluation dans l'amélioration de la gouvernance d'une politique publique en éducation.**
- **Local authorities in the open government ERA – 6th International Symposium on the law and governance of the information society. Charles University in Prague (République Tchèque)**  
8 juillet 2014. Titre de l'intervention : **How to improve monitoring practice to performance and accountability of education policy in low capacity country ?**
- **Transparency at the Open Government Era – Université du Panthéon - Sorbonne (Paris1)**  
12 février 2014. Présentation conjointe avec Catherine Haswell de United Nation Economic Commission for Europe (UNECE). Titre de l'intervention : **The contribution of monitoring and evaluation practice to transparency and accountability of international development assistance.**
- **Comité catholique contre la faim et pour le développement (CCFD-Terre Solidaire) – Paris**  
25 janvier 2014. Titre de l'intervention : **Evaluation des politiques de lutte contre la pauvreté dans les pays d'Afrique subsaharienne**
- **Commission électorale centrale – Moscou (Fédération de Russie)**  
27 et 28 février 2013. Titre de l'intervention : **Fracture numérique et pauvreté**
- **Chaire des Amériques – Université du Panthéon- Sorbonne (Paris 1) / Tecnológico de Monterrey (Mexique)**  
13 juin 2012. Titre de l'intervention : **Development Challenges of African Countries – Conflicts resolution and Poverty allevation**
- **Ambassade de Russie en France**  
25 octobre 2011. Titre de l'intervention : **Les collectivités territoriales et la lutte contre la pauvreté en France**
- **Ministère de la Justice – Université du Panthéon- Sorbonne (Paris 1)**  
20 juin 2011. Titre de l'intervention : **Les conséquences socio-économiques de la cybercriminalité en Afrique subsaharienne**
- **Charles University in Prague – Faculté des Sciences Sociales (République Tchèque)**  
14 juin 2011. Titre de l'intervention : **La bonne gouvernance et la lutte contre les inégalités**
- **Centre de Recherches Politiques de la Sorbonne, Université Panthéon-Sorbonne (Paris 1)**  
Décembre 2010. Titre de l'intervention : **L'implication des populations dans les politiques de lutte contre la pauvreté : l'approche participative et l'approche anthropologique**  
Juin 2008. Titre de l'intervention : **Les techniques de collecte et d'analyse de données dans le cadre de recherches sur la pauvreté au Sénégal**
- **Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales (Paris) :**  
Avril. 2012. Titre de l'intervention : **Pauvreté au Sénégal : entre approches théoriques et réalité observée**  
Juin. 2010. Titre de l'intervention : **La perception de la pauvreté au Sénégal : restitution du terrain de recherche de décembre 2009**  
Mai 2009. Titre de l'intervention : **Le rôle du réseau de relations sociales dans les stratégies d'adaptation au contexte de pauvreté**  
Septembre 2008. Titre de l'intervention : **La pauvreté au Sénégal : entre vécus quotidiens et représentations politiques**

**14 a. Publications d'articles et d'ouvrages scientifiques :**

**Weaknesses in monitoring practices in relation to performance and accountability principles: promoting joint monitoring could be a solution in developing countries.** Knowledge Management for Development Journal 11(2): 83-96. 2015  
<http://journal.km4dev.org/index.php/km4dj/article/viewFile/280/368>

**The contribution of monitoring and evaluation practice to transparency and accountability of international development assistance** dans “**Transparency in the Open Government ERA**”, Editions de l’Institut du Monde et du Développement, Paris, 2015.

**Fracture numérique et pauvreté** dans “**Le Droit de l’Administration Numérique en Russie et en France : Regards croisés**”, Académie des sciences, Moscou, Russie, 2014.

**Les conséquences socio-économiques de la cybercriminalité en Afrique subsaharienne.** La Documentation française, 2012, Paris, France

**L’implication des populations comme condition à la réduction de la pauvreté : le cas de l’Afrique.** Editions de l’Institut du Monde et du Développement, Paris, 2011.

**The Ethno-photographer.** Série de 2 articles publiés dans la revue le Panoptique, février 2011, Montréal, Canada.

<http://www.lepanoptique.net/sections/societe/the-ethno-photographer-part-i/>

<http://www.lepanoptique.net/sections/societe/the-ethno-photographer-part-ii/>

**La pauvreté à Dire Dawa (Ethiopie) dans une ère de glocalisation.** Le Panoptique, mai 2010, Montréal, Canada.

<http://www.lepanoptique.net/sections/politique-economie/la-pauvrete-a-dire-dawa-dans-une-ere-de-glocalisation/>

**Poverty in Senegal: theoretical approaches and the manifestation of poverty in people living conditions.** Editions Routledge, London, 2010.

**Zinder, illustration de la crise alimentaire au Niger en 2005.** Série de 3 articles publiés dans la revue le Panoptique, décembre 2007, Montréal, Canada.

<http://www.lepanoptique.net/sections/politique-economie/zinder-illustration-de-la-crise-alimentaire-au-niger-en-2005-partie-i/>

<http://www.lepanoptique.net/sections/societe/zinder-illustration-de-la-crise-alimentaire-au-niger-en-2005-partie-ii/>

<http://www.lepanoptique.net/sections/societe/niger-la-famine-de-2005-aspects-economiques-d%E2%80%99une-crise-alimentaire-structurelle-le-cas-de-la-region-de-zinder-partie-iii/>

**La pratique de la photographie dans le cadre d’une étude ethnographique ayant pour sujet de recherches la perception de la “pauvreté”.** Ethnoweb, le portail Internet de la recherche anthropologique française, février 2007, Paris.

<http://www.ethno-web.com/articles.php?action=show&numart=128>

#### 14 b. Publications officielles de rapports :

Contribution à la rédaction du rapport remis au Sénat « **Refonder le droit et la gouvernance de l’information publique à l’ère des gouvernements ouverts** ». Mission commune d’information sur l’accès aux documents administratifs et aux données publiques, Sénat, Avril 2014, Paris.

[http://www.imodev.org/Rapport/Rapport%20W%20%20Gilles\\_IMODEV\\_Open%20Gov\\_%28Def%29.pdf](http://www.imodev.org/Rapport/Rapport%20W%20%20Gilles_IMODEV_Open%20Gov_%28Def%29.pdf)

**Expérimentation sociale – Progress – Projet TREMPLIN. Rapport Final d’exécution technique. Documentation annexée.** Rapport publié en juillet 2015, Paris. Référence de la convention : VS/2012/0347 SI2.629820

<http://www.cereq.fr/publications/Net.Doc/Experience-sociale-Tremplin-Les-lycees-ont-ils-un-role-actif-a-jouer-dans-l-insertion-des-jeunes-issus-de-formation-professionnelle>

**Evaluation des mesures et des stratégies mises en œuvre dans le cadre du programme d’urgence pour l’éducation au Maroc. Axe III : Evaluation du dispositif de coopération entre le MEN et les partenaires techniques et financiers (PTF) au Maroc.** Rapport publié en février 2014 par la Commission européenne sous la référence EUROPEAID/132938/C/SER/MA.

**Suivi de la réalisation des objectifs des projets de l’AFD : état des lieux.** Revue Ex post n°36, Série Évaluation et capitalisation, Agence française de développement, décembre 2010, Paris.

<http://www.afd.fr/jahia/Jahia/home/recherche/evaluation-capitalisation/pid/16614>

**Evaluation conjointe de la coopération de la Commission Européenne, de la Belgique, du Danemark, de la France et du Luxembourg avec le Niger sur la période 2000-2008.** Publication réalisée par la société SEE pour le Service de l’Évaluation Spéciale du S.P.F. Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au Développement du Royaume de Belgique, Août 2010, Luxembourg.

[http://ec.europa.eu/europeaid/how/evaluation/evaluation\\_reports/reports/2010/1278\\_vol1\\_fr.pdf](http://ec.europa.eu/europeaid/how/evaluation/evaluation_reports/reports/2010/1278_vol1_fr.pdf)